

Liquidatieplan GR Werkorganisatie CGM



Liquidatieplan CGM

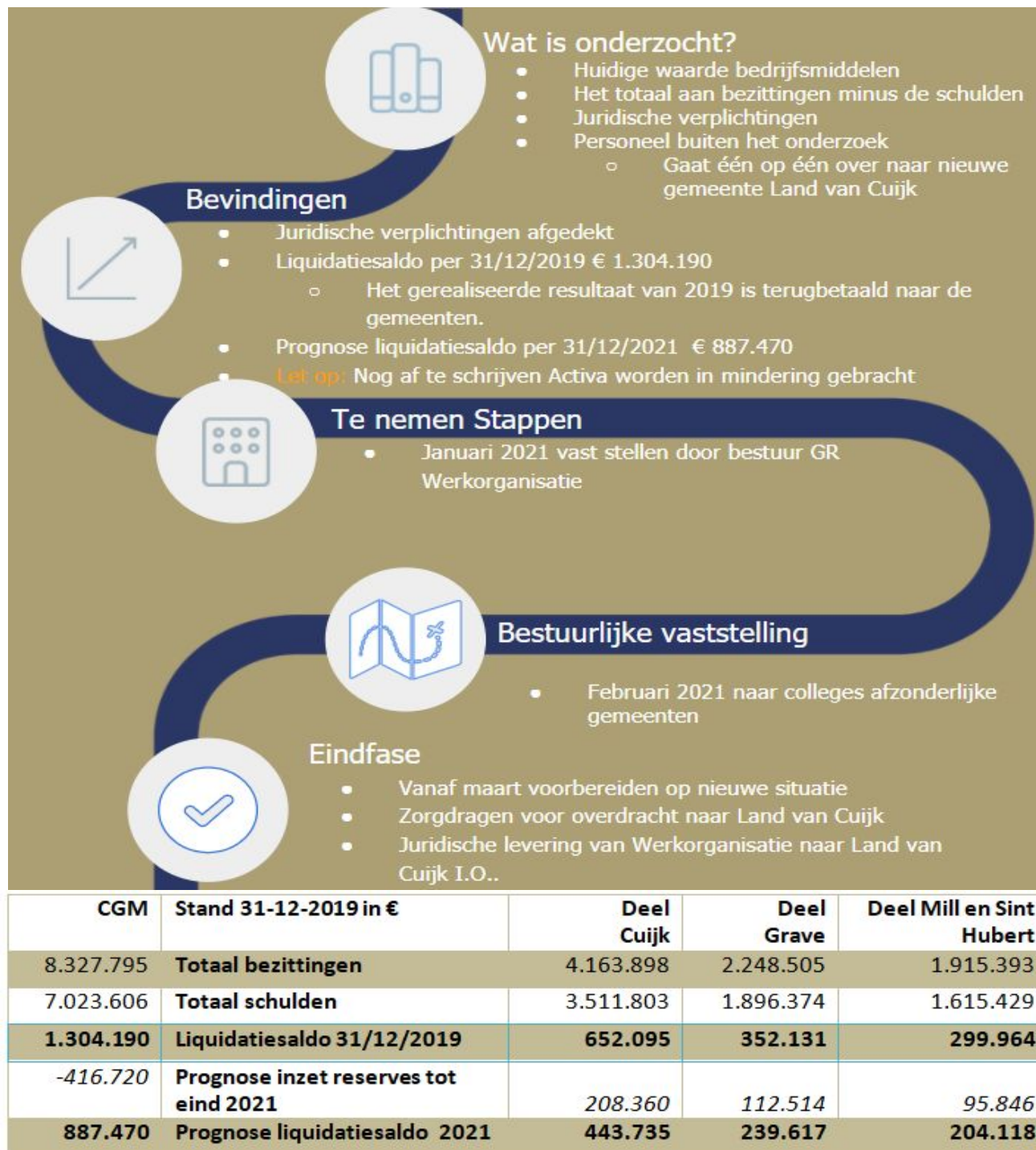
Rapport
Werkorganisatie CGM

Inhoudsopgave

Samenvatting	4
H1 Inleiding	5
1.1 Aanleiding	5
1.2 Vaststellen liquidatiesaldo	6
1.3 Situatie per 1 januari 2022	6
H2 Liquidatieplan relatief eenvoudig	8
2.1 Personeel buiten liquidatie	8
2.2 Onderdelen Liquidatieplan	8
2.3 Status van het Liquidatieplan	8
H3 Aangaande de bezittingen	11
3.1 Te inventariseren onderdelen	11
H4 Inzicht in financiën	13
4.1 De begroting nader beschouwd	13
4.2 Balans	14
4.3 Prognose liquidatiesaldo	16
Colofon	18

Samenvatting

In verband met deze aanstaande herindeling stopt de ambtelijke samenwerking in de GR Werkorganisatie CGM als uitvoerende organisatie voor de gemeenten Cuijk, Grave en Mill en Sint Hubert. Om de GR CGM te beëindigen, is er behoefte aan een liquidatieplan.



Let op: Nog af te schrijven Activa worden in mindering gebracht

H1 | Inleiding

1.1 Aanleiding

Op 24 juni 2020 hebben de gemeenteraden van Boxmeer, Cuijk, Mill en Sint Hubert en Sint Anthonis het herindelingsadvies 'Prachtig en krachtig vanuit onze kern' unaniem vastgesteld. Daarmee hebben de vier gemeenteraden besloten om per 1 januari 2022 verder te gaan als gemeente Land van Cuijk¹. In verband met deze aanstaande herindeling stopt de ambtelijke samenwerking in de GR Werkorganisatie CGM als uitvoerende organisatie voor de gemeenten Cuijk, Grave en Mill en Sint Hubert. De colleges van Cuijk en Mill en Sint Hubert hebben respectievelijk op dinsdag 24 november en woensdag 25 november het besluit genomen tot opheffing van de Gemeenschappelijke Regeling Werkorganisatie CGM. Nu twee van de drie gemeenten stoppen met de Werkorganisatie CGM is een liquidatieplan noodzakelijk.

Voor de gemeente Grave ontstaat door de aankomende liquidatie een bijzondere situatie. Grave blijft een zelfstandige gemeente en gaat via een dienstverleningsovereenkomst (DVO) ambtelijke diensten afnemen van de nieuwe gemeente Land van Cuijk. Het voltallige personeel van de Werkorganisatie CGM, die in de huidige situatie ook werkzaam is voor de gemeente Grave, gaat over naar gemeente Land van Cuijk. Op de griffie na, heeft de gemeente Grave zelf geen personeel in dienst. De verdere vorm van ambtelijke dienstverlening door de nieuwe gemeente Land van Cuijk aan een van de drie samenwerkende gemeenten, geeft het opstellen van het liquidatieplan een eigen karakter.

Doelstelling onderzoek

Vanuit de Werkorganisatie CGM is gevraagd om een adviesrapport waarin antwoord wordt gegeven op de centrale vraag:

Verstrek inzicht in de mogelijke personele, juridische, bedrijfseconomische en financiële consequenties van het beëindigen van de Gemeenschappelijke Regeling Werkorganisatie CGM, teneinde een volwaardige dienstverlening aan de inwoners te waarborgen en de consequenties voor het personeel zo klein mogelijk te houden.

Artikel 22 van de GR

Voor de wijziging en opheffing van de Gemeenschappelijke Regeling Werkorganisatie CGM is in de regeling artikel 22 opgenomen. Dit artikel behelst een heldere procedure met als uitgangspunten: redelijkheid en billijkheid. Wijziging of opheffing van de regeling vindt plaats indien de colleges van tenminste tweederde van de gemeenten daartoe besluiten.

Ingeval van opheffing van de regeling stelt het bestuur een liquidatieregeling op met betrekking tot de gevolgen van de opheffing. Deze liquidatieregeling dient te worden vastgesteld door de colleges van de betrokken gemeenten. Vervolgens is het bestuur van

¹ [Prachtig en krachtig vanuit onze kern oktober 2019](#)

de GR belast met de uitvoering van de liquidatie en blijft het bestuur indien nodig functioneren tot de liquidatie voltooid is.

1.2 Vaststellen liquidatiesaldo

Het bestuur van de Werkorganisatie CGM vraagt een inventarisatie te maken ten behoeve van een liquidatieplan. Deze inventarisatie leidt tot het financiële saldo dat overblijft op het moment van opheffing van de GR. Voor het personele deel is de afspraak gemaakt tussen de deelnemende gemeenten dat het voltallige personeel van de Werkorganisatie CGM overgaat naar de nieuwe gemeente Land van Cuijk. Het onderdeel personeel maakt dan ook geen deel uit van dit liquidatieplan.

Het financiële saldo van de inventarisatie wordt zoveel mogelijk gesplitst in drie afzonderlijke onderdelen corresponderend met de drie deelnemende gemeenten.

Op voorhand is aan te geven dat een harde splitsing in drie gemeentelijke onderdelen niet altijd te maken is. De bedrijfsmiddelen zijn niet aan een gemeente verbonden maar worden voor de drie gemeenten ingezet.

Ingestoken wordt op de inventarisering van de aanwezige bedrijfsmiddelen in financiële vorm. Het deel van de gemeenten wordt daarbij uitgelicht op basis van de huidige verdeelsleutel. Deze verdeelsleutel is bepaald op basis van de bijdrage per gemeente bij de start van CGM.

Bij de start van de Werkorganisatie CGM zijn alle, binnen de begroting van de drie gemeenten, begrote bedrijfsvoeringskosten en salariskosten van de ambtelijke organisatie overgegaan naar CGM. Dit was de basis voor de bijdrage per gemeente. In de loop der jaren hebben gemeenten aangegeven extra taken af te nemen bij CGM. Deze extra lasten voor CGM werden dan toegevoegd aan de bijdrage van de desbetreffende gemeente. De verdeelsleutel wordt bepaald door de bijdrage van de gemeenten. Deze wijkt in de loop der jaren amper af en is 50% Cuijk, 27% Grave en 23% Mill en Sint Hubert.

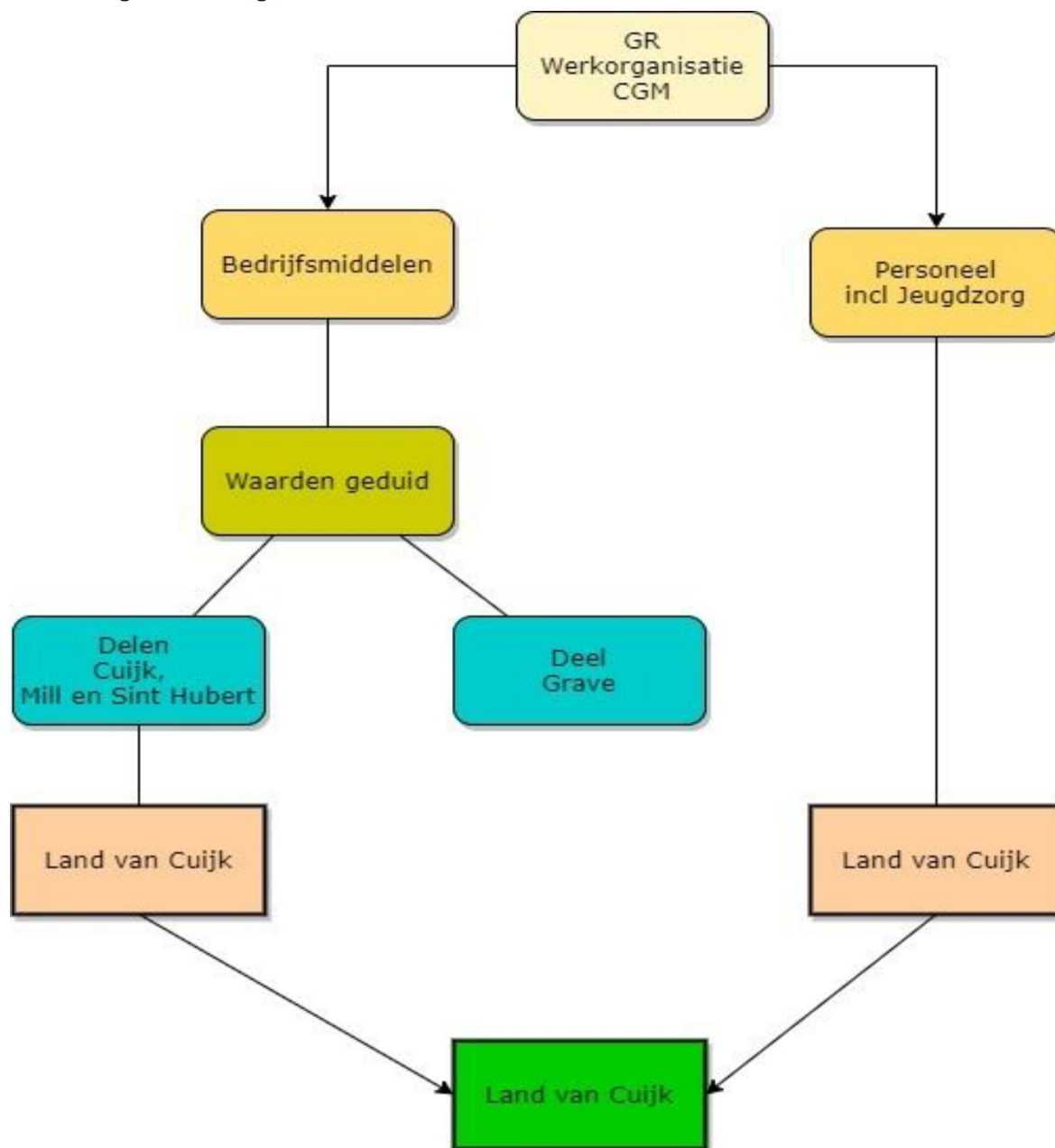
1.3 Situatie per 1 januari 2022

In de gemeenteraad van Grave is op 3 november 2020 het besluit genomen tot het afnemen van de ambtelijke dienstverlening door de gemeente Grave van de nieuw te vormen gemeente Land van Cuijk. Voor het liquidatieproces betekent de uitkomst dat in elk geval voor het personeel van de Werkorganisatie CGM het arbeidscontract wordt overgezet van de Werkorganisatie CGM naar een arbeidscontract bij de gemeente Land van Cuijk. Voor de gemeente Grave geldt een financiële bijdrage voor de inzet vanuit de nieuwe gemeente Land van Cuijk. De nieuwe gemeente neemt alle bedrijfsmiddelen en verplichtingen over van de Werkorganisatie CGM. In het schema op de volgende pagina is de routing van de waarden uit het liquidatieproces weergegeven.

De vereffening is het laatste stadium in het liquidatieproces van de GR Werkorganisatie CGM. Dit volgt op de formeel juridische ontbinding. De eerste stap in een ontbinding is een ontbindingsbesluit van het bestuur. Dit besluit wordt bekrachtigd door de betrokken colleges. Bij het ontbindingsbesluit worden de zogenaamde vereffenaars aangewezen. Meestal zijn dit de voormalige bestuurders of directeuren, maar soms ook derden. De vereffenaars verwerven alle bevoegdheden van de bestuurders. In deze fase vindt

liquidatie plaats. De taak van vereffenaars is het afhandelen van de lopende verplichtingen, het te gelde maken van nog eventueel bestaande rechten of activa, en ten slotte het uitkeren van het batig saldo aan de inbrengers of andere rechthebbenden. Voor een vlotte overgang naar Land van Cuijk i.o. is het van belang dat gedurende 2021 de overdracht van personeel en bedrijfsmiddelen juridisch wordt geregeld.

Afbeelding: Routing waarden



H2 | Liquidatieplan relatief eenvoudig

2.1 Personeel buiten liquidatie

Met de overgang van alle medewerkers van de Werkorganisatie naar het land van Cuijk blijft voor het liquidatieplan de verdeling van de bezittingen minus de schulden over. Dit betekent een relatief eenvoudige liquidatie omdat het plan beperkt blijft tot de verdeling van de aanwezige waarden in de Werkorganisatie. Doel van het liquidatieplan is om de waarde van de bezittingen en schulden en de verdeling daarvan vast te stellen. Het aandeel van de gemeente Cuijk en Mill en Sint Hubert gaat een op een over naar de nieuwe gemeente Land van Cuijk.

Een deel van de totale waarde van de Werkorganisatie behoort tot de gemeente Grave. Om de waarde van dat deel juist te kunnen vaststellen, is een totale waardebepaling van de activa en passiva van de Werkorganisatie CGM noodzakelijk.

Na het vaststellen van de aanwezige waarde (activa) tegenover de aanwezige schulden (passiva) blijft een bedrag over dat het eigen vermogen vertegenwoordigt van de Werkorganisatie. Dit eigen vermogen kan dan worden verdeeld naar rato van de deelname per gemeente aan de Werkorganisatie. In de aanloop naar 31 december 2021 wordt rekening gehouden met eventuele desinvestering. Activa die niet overgaan naar het Land van Cuijk hebben geen waarde meer en moeten wellicht in mindering worden gebracht op het liquidatiesaldo. Dit betekent dan een lager liquidatiesaldo.

2.2 Onderdelen Liquidatieplan

De onderdelen van de Werkorganisatie CGM die in beeld worden gebracht en voorzien van de meest actuele waarden zijn de bedrijfsmiddelen en de kredieten. Deze waarden worden bij elkaar opgeteld en vormen dan minus de schulden de totale waarde van de Werkorganisatie. In deze waarde zitten geen huisvestingskosten. De huisvesting is per gemeente in eigen handen, geen eigendom van de Werkorganisatie en dus geen onderdeel van het liquidatieplan van de Werkorganisatie.

2.3 Status van het Liquidatieplan

Het liquidatieplan gaat in op de juridische- en bedrijfseconomisch/financiële aspecten, waarbij op hoofdlijnen geadviseerd wordt over de wijze van uitvoering bij opheffing van de GR Werkorganisatie CGM en overdracht van rechten en plichten aan de deelnemende gemeenten, dan wel de door hen aangewezen uitvoeringsorganisatie.

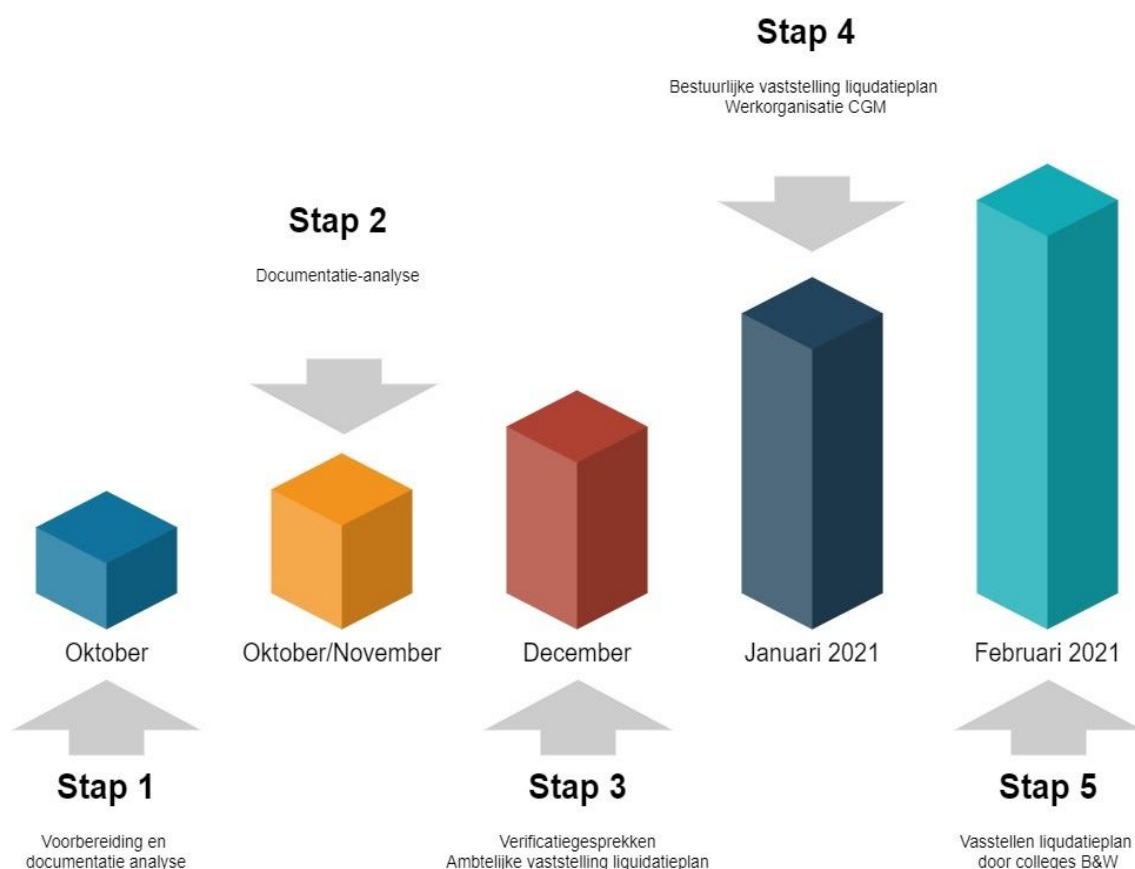
Dit plan wordt afgesloten met een financiële weergave van de stand van zaken, zijnde de liquidatiebalans. De liquidatiebalans is opgesteld op basis van de jaarrekening 2019 en de vastgestelde begroting 2021. Om te komen tot het liquidatiesaldo zijn een aantal financiële overwegingen noodzakelijk. De financiële overwegingen hebben betrekking op de waardering van de activa, saldo van rechten en verplichtingen en de kosten van de liquidatie. Op basis van de liquidatiebalans zal het liquidatiesaldo worden bepaald.

Reserves en eventuele voorzieningen die niet meer zullen worden benut, vallen vrij ten bate van het liquidatiesaldo. Het saldo inzake de afwikkeling van rechten en plichten komt ten gunste of ten laste van het liquidatiesaldo.

Het liquidatiesaldo is gebonden aan een datum. In dit plan wordt daarom naast het liquidatiesaldo op 31 december 2019 ook een geprognosticeerd liquidatiesaldo op 31 december 2021 opgenomen.

Stappenplan

Om het Liquidatieplan vast te kunnen stellen door de bevoegde besturen van de drie gemeenten zijn/worden de volgende stappen doorlopen:



Stap 1: Inventarisatie van de aanwezige bedrijfsmiddelen materieel en financieel:

- De activa - welke middelen zijn er aanwezig en wat is de waarde hiervan op basis van de balans?
- De passiva - welke schulden zijn er en wat is de omvang hiervan op basis van de balans? Wat is de omvang van het eigen vermogen (het verschil tussen de schulden en de waarde van de aanwezige middelen (=activa))
- Op basis van bovenstaand vaststellen van de liquidatiebalans
- De 'Niet uit balans blijken verplichtingen'

- e. De in de begroting opgenomen Fte worden niet geïnventariseerd omdat de afspraak is gemaakt dat het gehele personeel van de Werkorganisatie CGM overgaat naar de nieuwe gemeente Land van Cuijk. De personele kosten vormen daarmee geen onderdeel van het Liquidatieplan.

Stap 2: Inventarisatie lopende contracten.

Overzicht van lopende contracten. Deze worden (al dan niet onder voorbehoud) opgezegd per 1 januari 2022 of overgenomen door de nieuwe gemeente Land van Cuijk.

Stap 3: Ambtelijk vaststellen Liquidatieplan

Na de verificatiegesprekken volgt het het ambtelijk vaststellen van het totale liquidatiesaldo, en het opstellen van het concept Liquidatieplan inclusief de prognose van het liquidatiesaldo op het moment van opheffing GR.

Na deze stap is het liquidatieplan ambtelijk goedgekeurd. De waarden zijn op een juiste wijze bepaald. De verdeling van de waarden kan vervolgens plaatsvinden. Hiervoor wordt gebruik gemaakt van de gehanteerde verdeling binnen de Werkorganisatie CGM: 50% Cuijk, 27% Grave en 23% Mill en Sint Hubert.

Stap 4: Vaststellen liquidatieplan door bestuur Werkorganisatie CGM

Stap 5: Liquidatieplan in advies aan de colleges van B&W van de drie gemeenten.

De colleges B&W stellen het liquidatieplan vast op basis van art. 22 lid 4 van de Gemeenschappelijke regeling.

Stap 6: Na vaststelling door de colleges wordt het Liquidatieplan ten uitvoer gebracht.

H3 | Aangaande de bezittingen

3.1 Te inventariseren onderdelen

Dit liquidatieplan gaat in op juridische, bedrijfseconomische en financiële aspecten van de ontvlechting van de Werkorganisatie CGM. Vanuit deze perspectieven wordt een weergave gegeven van de 'stand van zaken'. Hiertoe is de huidige situatie in beeld gebracht (contracten, afspraken, besluiten e.d.). Voor de uiteindelijke waardebeoordeling op het moment van opheffing van de GR wordt een prognose van het liquidatiesaldo afgegeven.

Voor een compleet liquidatieplan voor de GR Werkorganisatie CGM is inzicht nodig in:

- Juridisch
 - Lopende mandaten, volmachten en machtigingen
 - Verantwoordelijkheden
 - Bestaande rechten en verplichtingen en lopende contracten juridisch
 - Te nemen besluiten om de mandaten, volmachten en machtigingen terug naar het oorspronkelijke bevoegd gezag te brengen
- Bedrijfseconomisch
 - Waardebeoordeling bedrijfsmiddelen
 - Eigenaarschap bedrijfsmiddelen
 - Waardebeoordeling ICT
 - Eigenaarschap ICT
 - Eigenaarschap databestanden
 - Huisvesting
- Financieel
 - Lopende financiële verplichtingen
 - Toekomstige financiële verplichtingen
 - Friciekosten als gevolg van de ontvlechting
- Daadwerkelijke ontvlechting
 - Consequenties in personele zaken
 - Consequenties bedrijfseconomische onderdelen
 - Consequenties juridische onderdelen
 - Consequenties financiële onderdelen

Voor de overdracht aan een andere juridische entiteit is naast een juridische titel ook een juridisch levering noodzakelijk. De juridische levering van de noodzakelijke bedrijfsmiddelen en goederen (roerende zaken) vanuit de Werkorganisatie aan de nieuwe gemeente Land van Cuijk vergt diverse juridische werkzaamheden. Roerende zaken worden zonder tussenkomst van een notaris overgedragen aan de nieuwe gemeente Land van Cuijk.

De roerende zaken behoren tot het vermogen van de GR en zitten in het (prognose) liquidatiesaldo. Na een inventarisatie van de nog resterende rechten en plichten rondom de roerende zaken zal worden gezien hoe de levering daarvan moet plaatsvinden. Het is gebruikelijk om een en ander in afstemming met de accountant te laten plaatsvinden. Bij

liquidatie vormt een overdracht aan een deelnemer voor de btw geen levering onder bezwarende titel; er is dus geen btw-heffing aan de orde.

H4 | Inzicht in financiën

De begroting van de Werkorganisatie CGM bedraagt, met als peildatum januari 2021, ruim 34 miljoen euro. Deze 34 miljoen euro is samengesteld uit diverse posten waarvoor per gemeente inzichtelijk is gemaakt welk deel van de totale waarde aan een gemeente is toe te schrijven. De waarde per gemeenten is de resultante van de gehanteerde verdeelsleutel in de GR Werkorganisatie CGM. Waar mogelijk zijn in de onderstaande financiële overzichten de waarden voor de gemeenten apart geduid als onderdeel van de totale waarde. Dit omdat het deel Grave niet overgaat naar de nieuwe gemeente Land van Cuijk, terwijl de delen in de Werkorganisatie van Cuijk en Mill en Sint Hubert wel overgaan naar de nieuwe gemeente Land van Cuijk als opvolger van de GR Werkorganisatie CGM.

4.1 De begroting nader beschouwd

Begroting 2021 met verdeelsystematiek CGM (x 1.000)

Begroting 2021	Totaal 2021	Deel Cuijk	Deel Grave	Deel Mill en Sint Hubert
Overhead	€13.254	€6.627	€3.579	€3.048
Doorberekening uren x tarief	€17.063	€8.399	€4.496	€4.168
Directe lasten	€1.100	€550	€297	€253
Totaal	€31.417	€15.576	€8.372	€7.469

Tabel 1. Verdeling van kosten overhead, directe lasten en doorberekening uren x tarief op basis van de meerjarenbegroting 2021-2024.

Tabel 1 geeft de doorbelasting van de totale kosten van CGM aan de drie gemeenten op basis van de programmabegroting CGM 2021-2024 zonder de inzet voor jeugdzorg. De jeugdzorg wordt uitgevoerd voor het gehele Land van Cuijk i.o. En gaat een op een over naar de nieuwe gemeente. Na vaststelling van de programmabegroting in 2021 zijn wijzigingen aangebracht op verzoek van de betrokken gemeenten. Het uiteindelijke bedrag in de boekhouding wijkt daarom af van de oorspronkelijke programmabegroting. Deze begroting is de basis voor het bepalen van het liquidatiesaldo.

Kredieten 2020

	Begroot	Reeds geboekt	Resterend
Kredieten totaal	€ 2.817.469	€ 587.623	€ 2.229.846

Tabel 2. Totaal overzicht van begrote kredieten, de uitgaven op deze kredieten (reeds geboekt) en de resterende kredieten (per 25-11-2020). (update in januari 2021)

Tabel 2 geeft de stand van de kredieten 2020 binnen de CGM begroting weer. Een groot deel van de kredieten zijn nog niet aangewend. Dit zijn zogenaamde 'resterende kredieten'. De uitgaven hebben nog niet plaatsgevonden en het geld maakt nog deel uit van de bezittingen. Deze resterende kredieten betreffen ICT-gerelateerde investeringen

die uitgesteld zijn als gevolg van de coronacrisis. Verder betreft het investeringen waarvoor CGM in relatie de nieuwe gemeente Land van Cuijk een keuze moeten maken. Het kan zijn dat de investeringen nog plaatsvinden binnen de Werkorganisatie CGM. In dat geval gaan dan de investering als boekwaarde meelopen in het liquidatieproces.

Investeringsen

In het bestaan van de Werkorganisatie CGM zijn diverse investeringen gepleegd die op basis van de aanschafwaarde aan afschrijving onderhevig zijn. Om een juist zicht te hebben op de waarde voor liquidatie van deze investeringen is bepaling van de boekwaarden noodzakelijk op een afgesproken peiljaar. De nu gehanteerde datum is 31 december 2019. Voor de uiteindelijke prognose van het liquidatiesaldo voor de peildatum 31 december 2021 worden de afschrijvingen van de jaren 2020 en 2021 meegenomen in de uiteindelijke afrekening.

De boekwaarden van de diverse investeringen aan het eind van 2019 zijn:

	CGM
ICT	€ 1.674.988
Kantoormeubilair	€ 80.888
Facilitair	€ 26.432
Voertuigenpark	€ 638.108
Totaal	€ 2.420.416

Tabel 3. Boekwaarde investeringen eind 2019, verdeeld naar categorieën.

In tabel 3 zijn geen boekwaarden voor huisvesting opgenomen, omdat deze onderdeel uitmaken van de balans van de betreffende gemeente en niet in bezit zijn van de Werkorganisatie CGM. De huisvesting maakt dan ook geen deel uit van de liquidatie.

4.2 Balans

Voor het bepalen van het uiteindelijke liquidatiesaldo dat naar rato verdeeld kan worden over de drie gemeenten is inzicht in de totale balans noodzakelijk. In het onderzoek zijn geen 'Niet uit de balans blijkende verplichtingen' (van enige omvang) gevonden. Het resultaat van de balans geeft dus het liquidatiesaldo weer. De balans is weergegeven op de volgende pagina.

	31-12-2019 in €	subtotalen
Vaste activa		
Materiele vaste activa		
Investerings met een economisch nut	2.420.417	
<i>Vervoersmiddelen</i>		491.043
<i>Machines, apparaten en installaties</i>		512.067
<i>Overige materiele vaste activa</i>		1.417.307
Vlottende activa		
Uitzettingen met een rentetypische looptijd korter dan één jaar	5.609.065	
<i>Vorderingen op openbare lichamen</i>		1.950.236
<i>Uitzettingen schatkist < 1 jaar</i>		3.593.109
<i>Overige vorderingen</i>		65.720
Liquide middelen	149.789	
Overlopende activa		
Nog te ontvangen bedragen en vooruitbetaalde bedragen	148.525	
Totaal activa	8.327.796	
	31-12-2019 in €	
Vaste passiva		
Eigen vermogen		
Bestemmingsreserve	1.278.799	
Gerealiseerd resultaat	25.391	
Voorzieningen	209.986	
Vlottende passiva		
Netto vlottende schulden met een rentetypische looptijd < 1 jaar		
Kasgeldleningen	3.000.000	
Overige schulden	3.448.933	
Overlopende passiva		
Verplichtingen opgebouwd in begrotingsjaar, die in volgende jaar tot betaling komen	364.687	
Totaal passiva	8.327.796	

Tabel 4 Balans op basis van de jaarrekening 2019

Vanuit de balans kan het liquidatiesaldo worden bepaald. Dit liquidatiesaldo is het restant van de bezittingen minus de schulden. In deze bezittingen zitten de bestemmings-

reserves die afhankelijk van de keuzes van de gemeenten in mindering worden gebracht op het liquidatiesaldo zoals dat nu per 31 december 2020 bekend is.

	CGM
Totaal bezittingen	€8.327.795
Totaal schulden	€7.023.606
Bezittingen - Schulden	€1.304.189

Tabel 5: Liquidatiesaldo per 31 december 2020

De balans van 2019 is weergegeven in tabel 4. Op basis van een verdeling van de bezittingen en de schulden is het bij liquidatie te verrekenen bedrag € 1.304.190. Dit bedrag is de uitkomst van de totale bezittingen (activazijde van de balans) minus de totale schulden (passivazijde van de balans, exclusief het eigen vermogen). Het bedrag dat overblijft is het eigen vermogen dat bij liquidatie het te verdelen bedrag vormt (het liquidatiesaldo).

4.3 Prognose liquidatiesaldo

Om een inschatting te maken van de op 31 december 2021 te maken verdeling, is de prognose van de omvang van het eigen vermogen (reserves) op 31 december 2021 van belang. De thans vastgestelde balans en het daarbij resterende eigen vermogen €1.304.190 ondergaat in 2021 nog diverse veranderingen. Dit betreft de inzet (en uitputting) van de reserves. Dit resulteert op basis van de aannames van nu op een geprognosticeerd liquidatiesaldo van € 887.470,-.

Ontwikkeling van de reserves

Notitie reserves en voorzieningen	31-12-2019	31-12-2020	31-12-2021
Egalisatie-reserve ICT	€ 863.971	€ 889.602	€ 887.470
Reserve Mobiliteit (personeel)	€ 295.261	0	0
Risicoreserve bedrijfsvoering Jeugdzorg (personeel)	€ 119.567	0	0

Tabel 6: Overzicht van ontwikkeling reserves en voorzieningen, op basis van actuele prognose (incl. Laatste vastgestelde ICT-plan)

Op basis van de actuele prognose van de stand van de reserves, waarin ook het laatste vastgestelde ICT-plan is verwerkt, is de omvang van de bestemmingsreserves naar verwachting eind 2021 € 887.470. De prognose voor het resultaat van 2021 is op basis van de (primitieve) begroting € 0. Wanneer er een positief of negatief resultaat ontstaat, heeft dit invloed op de omvang van het eigen vermogen (dit is afhankelijk van het besluit over de resultaatbestemming bij vaststelling van de jaarrekening, waarbij wordt aangesloten op de nota reserves en voorzieningen van CGM).

Het uiteindelijke liquidatiesaldo bedraagt op basis van de huidige aannames per 31 december 2021 **€ 887.470,-**.

Mogelijk lager liquidatiesaldo

Activa die niet overgaan naar het Land van Cuijk hebben geen waarde meer en moeten wellicht in mindering worden gebracht op het liquidatiesaldo. Dit betekent dan een lager liquidatiesaldo.

	Prognose 31-12-2021 CGM
Bezittingen - Schulden	€ 887.470
(bezittingen - schulden) = (bestemmingsreserves+resultaat)	€ 887.470

Tabel 7: Prognose liquidatiesaldo per 31 december 2021

De verdeling van het geprognosticeerde liquidatiesaldo al volgt:

	Totaalsaldo CGM	Deel Cuijk	Deel Grave	Deel Mill en Sint Hubert
		50%	27%	23%
Prognose eigen vermogen eind 2021	€ 887.470	€ 443.735	€ 239.617	€ 204.118

Tabel 8: Verdeling prognose liquidatiesaldo

Let op: Nog af te schrijven Activa worden in mindering gebracht

BMC

Databankweg 26D
3821 AL Amersfoort

P.O. box 490
3800 AL Amersfoort

033 - 496 52 00
info@bmc.nl
www.bmc.nl

Kvk 32078667
IBAN NL91ABNA0504035754
BTW NL80.86.63.598 B.01

Colofon

11 januari 2021

Classificatie : Vertrouwelijk

Naam adviseurs :

- Tamar Kinkel
- Richard Journée
- Lauran van Kaam

Projectnummer : PO016669

Kijk voor voor meer info op onze website: bmc.nl